

**ALCALDIA DE ARMENIA
SECRETARIA DE
EDUCACION MUNICIPAL**

**INFORME DE GESTION
CONCEJO MUNICIPAL
ENERO-SEPTIEMBRE 2.017**

SEPTIEMBRE 2.017

**INFORME RESUMIDO Y EJECUTIVO DE
LA GESTIÓN**

El presente informe de gestión contempla un análisis de la ejecución de los programas, proyectos, estrategias y acciones que se ejecutaron en el período enero-septiembre 2.017. Se abordará por programas, según la estructura de las metas de resultado y por proyectos, de acuerdo a las metas de producto.

1. PROGRAMA PRIMERA INFANCIA (EDUCACION INICIAL): El objetivo de este programa y sus acciones respectivas es brindar educación inicial de calidad en el marco de una atención integral, a niños y niñas menores de 5 años a la prestación de servicios que garanticen como mínimo los derechos a educación inicial, atención y cuidado, nutrición y salud.

La Política Educativa para la Primera Infancia, busca garantizar el derecho a una educación inicial de calidad a los niños y niñas menores de 6 años, promoviendo desde los primeros años, las competencias que serán la base para la educación durante toda la vida, buscando que estos pequeños tengan acceso permanente a espacios educativos que potencien sus capacidades y su desarrollo bajo un enfoque de integralidad. Actualmente el MEN atiende a la Primera infancia a través de dos

programas: El PAIPI para niños menores de cinco años (es decir hasta los 4 años 11 meses) con atención integral y en el Sistema Educativo Formal, a los niños entre 5 y 6 años que ingresan a grado de transición.

Para este año **2.017** se tienen como logros la atención de 380 niños y niñas, con una capacidad de 100 niños y niñas en el CDI La Florida, 80 en el CDI Alberto Pava y 80 en Villa del Café.

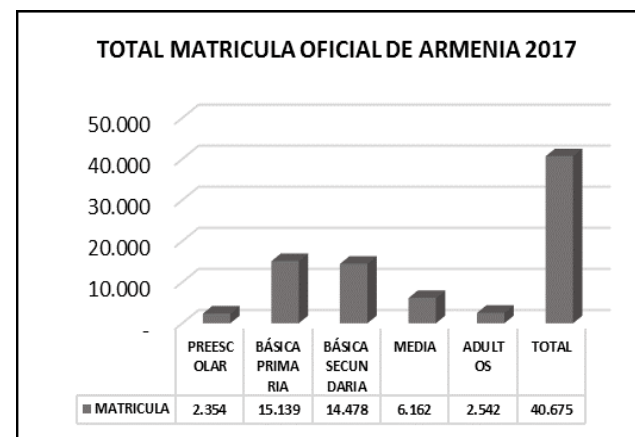
Se está en proceso de contratación con recursos CONPES para Primera Infancia el mejoramiento de ambientes de los tres Centros de Desarrollo Infantil y de 29 preescolares de las Instituciones Educativas Oficiales. Se espera que en el último trimestre empiecen las intervenciones.

Con el Ministerio de Educación Nacional se ha definido a la Secretaria de Educación de Armenia como piloto para implementar el Programa de Educación Inicial como un nuevo proceso estratégico y misional en el marco de la Política Educativa.

Acompañamiento a la implementación de la política de educación inicial en 15 instituciones educativas (modalidades de Atención instituciones privadas y públicas) se han realizado a la fecha cinco encuentros de formación con los agentes educativos y docentes de preescolar a través de la estrategia Circulo Pedagógico de Educación

Inicial. Conformación del Comité de Transiciones Armónicas entre ICBF, Prosperidad Social, Secretaria de Educación en las áreas de cobertura y calidad educativa con el fin de asegurar el tránsito de los niños de la educación inicial a los grados de transición.

2. PROGRAMA CIERRE DE BRECHAS: El objetivo de este programa es disminuir las brechas que se evidencian en el sistema educativo oficial de la ciudad en términos de analfabetismo, cobertura educativa y deserción, garantizando el acceso y la permanencia de los niños, niñas y jóvenes en el sistema educativo.



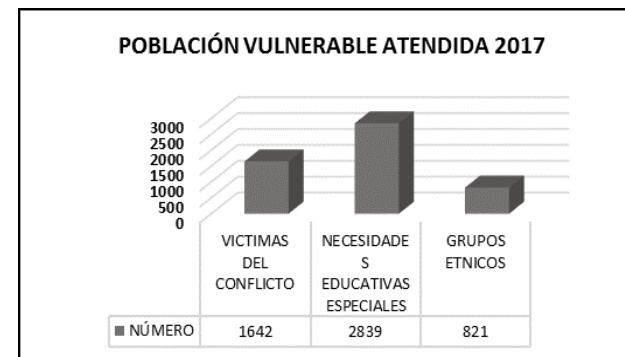
- **GRATUIDAD EDUCATIVA:** La gratuidad educativa para el 100% de los niños,

niñas y jóvenes en preescolar, básica primaria, secundaria y media que se encuentran matriculados.

- **ALIMENTACION ESCOLAR:** Es un proyecto que pretende contribuir al acceso y la permanencia de los niños, niñas y jóvenes con el suministro de refrigerios, desayunos y almuerzos.

Para el año 2.017 se están entregando 2.781 refrigerios o desayunos, y 12.886 almuerzos a los niños, niñas y jóvenes del sistema educativo oficial.

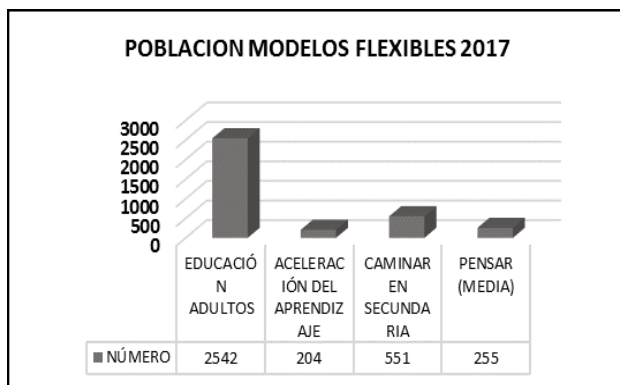
- **ENTREGA DE KITS Y UNIFORMES ESCOLARES:** No se entregaron Kits y uniformes este año.
- **TRANSPORTE ESCOLAR:** Proyecto que favorece el acceso y la permanencia, para el año 2.017 se tienen 16 rutas con el INEM, ITI, Las Colinas, Nacional, Santa Teresa y el Caimo para un promedio de 700 niños, niñas y jóvenes beneficiados.
- **INCLUSION EDUCATIVA:** Permite implementar estrategias para incluir población vulnerable y con necesidades educativas especiales. Para el año 2.017 se atiende la siguiente población:



Se han realizado seis encuentros con los profesionales de apoyo en la implementación de la política de inclusión educativa. Se ha realizado acompañamiento a veinte instituciones educativas oficiales y privadas en el tema de inclusión educativa. Atención a casos particulares solicitados por los padres o acudientes. Suscripción del contrato de prestación de servicios para la vinculación de profesionales de apoyo para las 29 instituciones educativas oficiales del municipio de Armenia para la atención de la población con necesidades educativas especiales.

- **MODELOS FLEXIBLES:** Son modelos educativos que permiten apoyar los procesos de aprendizaje de la población con extraedad o en conflicto social. Este año 2.017 se atienden 3.52 niños, niñas y jóvenes (PROGRAMA DE ADULTOS,

ACELERACION, CAMINAR Y PENSAR). Con estos modelos se atiende a población afrodescendiente e indígenas, con necesidades educativas especiales y víctimas del conflicto.

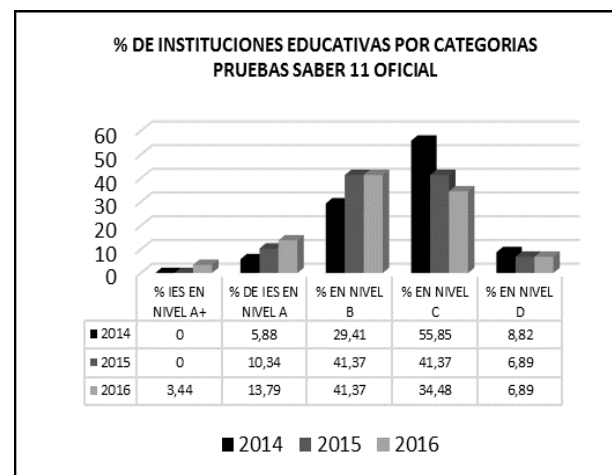


Se han dado orientaciones a los docentes responsables de los modelos flexibles aceleración del aprendizaje, caminar por secundaria y Pensar con una matrícula total de 1007 estudiantes en dichos modelos. Las instituciones educativas que ofrecen estos modelos son Bosques de Pianres, Ciudadela Cuyabra, Eudoro Granada, ITI, La Adielá, Las Colinas, Los Quindos, Nacional, Nuestra Señora de Beeln, República de Francia y Rufino Sur. Acompañamiento en el fortalecimiento de los modelos flexibles en la institución educativa INEM. A la fecha se encuentra en curso la suscripción del contrato de prestación de servicios para el

fortalecimiento de modelos con el operador Corpoeducación.

2. PROGRAMA CALIDAD EDUCATIVA:

Pretende mejorar la calidad educativa en todos los niveles, desde la primera infancia hasta la media, pasando por la básica primaria, secundaria y media. Los logros que se tienen evidencian un mejoramiento de los niveles de pruebas saber para grados 5, 9 y 11, como los índices de sintético de calidad. Entre las estrategias y proyectos implementados se tienen:



- **ACOMPañAMIENTO PARA LA MEJORA DE LA CALIDAD EDUCATIVA Y SEGUIMIENTO A LOS PROCESOS DE APRENDIZAJE:** En el año 2.017 todas las Instituciones Educativas Oficiales de Armenia participaron del Día

E, la ruta a la excelencia educativa, formulando metas y generando estrategias para el mejoramiento de la calidad en el 100% de las instituciones.

Se viene implementado ALIADOS 10, estrategia de articulación de experiencias exitosas de colegios privados con instituciones educativas oficiales con nivel de desempeño medio. En Armenia se vincularon las instituciones educativas colegio Campestre con Gustavo Matamoros, Comfenalco con Ciudadela del Sur y Gimnasio Contemporáneo con Cristóbal Colon.

- **EXCELENCIA DOCENTE (TODOS A APRENDER-CUALIFICACIÓN TALENTO HUMANO):** Nuevo programa del Ministerio de Educación en el Plan Nacional de Desarrollo 2.014-2.018, y para el año 2.017 se apoyó a 120 docentes de instituciones educativas en Jornada Única adelantan para estudios de Maestría en Educación en la UTP, becados por el Ministerio de Educación Nacional.

24 docentes de Armenia fungen como tutores del PTA para el año 2017, de esta forma, el incremento de 16 a 24 tutores permitirá ampliar el acompañamiento al 80% de los procesos pedagógicos y académicos en las Instituciones Educativas Oficiales de la Ciudad.

Conformación del Comité Territorial de Formación Docente, elaboración del Plan Territorial de Formación Docente.

- **SUPERATE CON EL SABER Y EL DEPORTE:** Para el año 2017, se inscribieron estudiantes de las diferentes instituciones educativas para participar en diferentes disciplinas en estas justas deportivas y su nivel supera los 6.000.
- **PLAN NACIONAL DE LECTURA Y ESCRITURA:** Acompañamiento en estrategias de lectura y escritura a las 30 instituciones educativas a través del programa Prensa Escuela
- **JORNADA UNICA:** Acompañamiento a la implementación de la Jornada Única en 21 instituciones educativas oficiales del municipio de Armenia en el componente pedagógico, estrategia de integración de componentes curriculares y hacia la meta de la Excelencia. Se tienen aproximadamente 14.000, 35% del total de estudiantes en Armenia hacen parte de esta estrategia.
- **JORNADAS COMPLEMENTARIAS:** En el año 2.017 en jornada complementaria están presentes 1790 estudiantes. estudiantes en convenio con Corpocultura, Comfenalco e IMDERA e implementando actividades culturales, recreativas, lúdicas y pedagógicas. Suscripción de convenio con

COMFENALCO para desarrollo de la jornada complementaria en nivelación de matemáticas, lectura y escritura, danza, música, fortalecimiento pedagógico modelo escuela nueva activa en la institución educativa El Caimo

- CONVIVENCIA ESCOLAR:** Su propósito es mejorar los niveles de convivencia escolar con la implementación de diversas estrategias y acciones en las diferentes instituciones educativas oficiales. 100% de instituciones desarrollan programas, proyectos de cultura ciudadana. Los resultados de la encuesta se socializaron en Consejo de Política Social. 40% de instituciones educativas en proceso de implementación de acciones y eventos de la cátedra para la paz. Se continua con el proyecto de ESCUELA Y FAMILIA con una cobertura de 29 instituciones educativas y propendiendo por generar mayores capacidades y fortalezas desde la familia y sus educandos para enfrentar problemas de consumo de drogas y alcohol, prostitución, embarazos a temprana edad, situaciones depresivas que incidan en el rendimiento académico, etc.
- ESCUELA DE MUSICA:** Acompañamiento a la escuela de música Luis Ángel Ramírez donde participan 180 estudiantes de las diferentes instituciones educativas oficiales del municipio de Armenia..

- PROYECTO PRAE –PEGER:** Acompañamiento a las 30 instituciones educativas para la formulación, seguimiento y evaluación del proyecto educativo ambiental y de gestión del riesgo de desastres. Acompañamiento a las instituciones educativas en la formulación de los planes de mejoramiento. Gestión para la suscripción a acuerdo de voluntades entre el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y el Municipio de Armenia.

- PROYECTO DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA:** Tiene como propósito mejorar los ambientes escolares. Las acciones desarrolladas son:

Se están diseñando y socializando con diversos actores 10 proyectos para iniciar su construcción en el último trimestre por valor de \$50 mil millones de pesos:

| INSTITUCION EDUCATIVA | VALOR PROYECTO (MILLONES) | NUMERO DE AULAS NUEVAS/M EJORADAS |
|------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|
| RUFINO CENTRO-ANTONIA SANTOS | 1.422 | 14 |
| INSTITUTO TECNICO INDUSTRIAL | 4.303 | 30 |
| NACIONAL | 1.699 | 24 |
| RUFINO SUR | 8.638 | 32 |
| BOSQUES DE PINARES-SIMON RODRIGUEZ | 2.951 | 15 |

| | | |
|---------------------------------------|-------|----|
| BELÉN-NUEVA GRANADA | 4.427 | 18 |
| SANTA TERESA DE JESUS | 3.603 | 26 |
| QUINDOS-POLICARPA SALAVARRIETA | 5.362 | 22 |
| CIUDADELA DE OCCIDENTE-SEDE LA PATRIA | 8.198 | 31 |
| LA ADIELA-SEDE LA GRECIA | 9.390 | 31 |

Además de lo anterior, se está en proceso contractual, para ejecutar las siguientes intervenciones, las cuales empezarán en el último trimestre:

| TIPO DE INTERVENCION | VALOR (MILLONES) |
|--|------------------|
| DISEÑO, CONSTRUCCION E INTERVENTORIA SEDE GABRIELA MISTRAL | 3.250 |
| DISEÑO, CONSTRUCCION E INTERVENTORIA RESTAURANTE CASD | 525 |
| MANTENIMIENTO Y ADECUACION AMBIENTES EN INSTITUCIONES EDUCATIVAS | 6.179 |
| DOTACION MOBILAIRIO AULAS NUEVAS | 1.700 |
| DEMOLICION DE CINCO INSTITUCIONES O SEDES | 470 |
| DISEÑO DE CUBIERTAS (22 INSTITUCIONES EDUCATIIVS) | 300 |
| CONSTRUCCION DE CUBIERTAS | 4.575 |

- PROYECTO DE DOTACIÓN DE MATERIAL DIDÁCTICO:** Se entregaran video bem a algunas instituciones educativas, Se entregó mobiliario de COASMEDAS y COLANTA a nueve instituciones educativas gestionando proyectos por \$600.000.000. Se ha realizado mantenimiento y asistencia técnica a un 50% de las instituciones educativas.
- PROYECTO BECAS A ESTUDIANTES:** 257 Beneficiarios del Fondo Municipal de Becas Primer Semestre 2017 , con un valor de \$200.726.100 en convenio con Universidad del Quindío, EAM, La Gran Colombia, Alexander Von Humboldt, San Martin. 229 Beneficiarios del Fondo Municipal de Becas Segundo Semestre 2017 por valor de \$166.083.596 en convenio con Universidad del Quindío, EAM, La Gran Colombia, Alexander Von Humboldt, San Martin.

4. PROGRAMA DE PERTINENCIA E INNOVACION: Promover el desarrollo de competencias básicas (matemáticas, comunicativas, científicas y ciudadanas) y laborales (específicas y profesionales), que incluyen el uso y apropiación de las tecnologías de la información y las comunicaciones y el manejo de una lengua extranjera, que en conjunto, le permiten a los

ciudadanos de la ciudad enfrentar los retos y la competitividad propias del siglo XXI.

- **BILINGUISMO:** Se tiene información de los docentes evaluados de final 2016, y comienzos 2017, se cumplió la meta del cuatrienio hay que mantenerla. Se espera próxima evaluación al finalizar 2017. Se tienen 28 nativos en 18 instituciones educativas. Se tienen un 60% de las instituciones con la estrategia implementada.

Este programa hace parte de la iniciativa del Gobierno Nacional Colombia Bilingüe 2015-2018 y cuenta con el acompañamiento, seguimiento y evaluación de la Secretaría de Educación Municipal y el Alcalde Carlos Mario Álvarez Morales. Con este tipo de acciones queda demostrado una vez más que Armenia más ciudad en bilingüismo y está dispuesta a seguirse preparando para los desafíos que trae consigo el desarrollo de la ciudad.

- **PROYECTO DE FORTALECIMIENTO DE LA MEDIA:** Actualmente 18 Instituciones Educativas vienen desarrollando el Programa de Articulación de la Media Técnica con el SENA con una cobertura de 3.600 estudiantes de grado 10 y 11, aproximadamente.

- **APROPIACION DE NUEVAS TECNOLOGIAS TICs:** Reducción de la relación técnica de 32 estudiantes por computador a 8 estudiantes por computador. Relación técnica de estudiantes por dispositivos (computadores más tabletas sería de 4 alumnos por dispositivo. Se han capacitado más de 100 docentes y directivos en estrategias TICs. Las aulas VIVE DIGITAL se aprovechan por la comunidad educativa (estudiantes y padres de familia).

Se está en proceso de adquisición de computadores para las instituciones educativas.

- **FORMACION PARA EL TRABAJO Y EL DESARROLLO HUMANO:** Se continúan articulando acciones para mejorar la formación para el trabajo y el desarrollo humano. Se realiza seguimiento a las instituciones correspondientes para el cumplimiento de la normatividad educativa.

5. PROGRAMA EFICIENCIA EDUCATIVA: Fortalecer la cultura organizacional de la Secretaría de Educación en términos de la eficiencia, la eficacia y la efectividad de la

gestión educativa con un incremento permanente de la satisfacción de nuestros usuarios. Se han implementado las siguientes estrategias y acciones:

- ✓ **SEGUIMIENTO A LA POLITICA EDUCATIVA:** Se ha realizado un seguimiento a los programas, proyectos y estrategias con un cumplimiento a septiembre del 2.017. La Secretaria participa en la formulación del Plan Decenal de Educación 2.016-2-025.
- ✓ **SOSTENIBILIDAD DE LA CERTIFICACION DEL SISTEMA DE GESTION DE LA CALIDAD:** Se han realizado las auditorias, los informes consolidados de las mismas y esquemas de seguimiento para la sostenibilidad de los procesos certificados. Se recibió la recertificación en febrero y se llevó a cabo la auditoria con ICONTEC en el mes de septiembre.
- ✓ En el proceso de asuntos legales y públicos se han tramitado las demandas judiciales y los contratos legalmente legalizados.
- ✓ En el proceso talento humano se han llevado a cabo todas las operaciones y tareas relativas a la expedición de

certificados, liquidación de nómina, seguimiento al programa de bienestar y salud ocupacional, gestión documental, trámites pensionales con la fiduprevisora.

- ✓ **PROYECTO DE CONECTIVIDAD:** Se tiene conectividad con el 100% de las instituciones educativas y sus sedes respectivas.